

TEST Étape 4 m - AMÉLIORATION

	Étape	Objectif
DO	2. SOUTIEN ET FONCTIONNEMENT	Mise en œuvre du plan d'action TEST y compris les mesures d'amélioration et le suivi pour augmenter la performance dans l'utilisation des ressources.
CHECK	3. ÉVALUATION DE LA PERFORMANCE	Mesure et évaluation de la performance des matières et des flux énergétiques importants.
ACT	4. AMÉLIORATION	Réflexion sur l'expérience acquise et intégration de TEST dans les stratégies et les activités de l'entreprise.
SUIVI ET AMÉLIORATION CONTINUE		

P 4– Amélioration

*Comment l'entreprise peut-elle refléter l'expérience
acquise avec TEST dans ses stratégies d'entreprise
et les opérations quotidiennes ?*



ORGANISATION DES NATIONS UNIES
POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

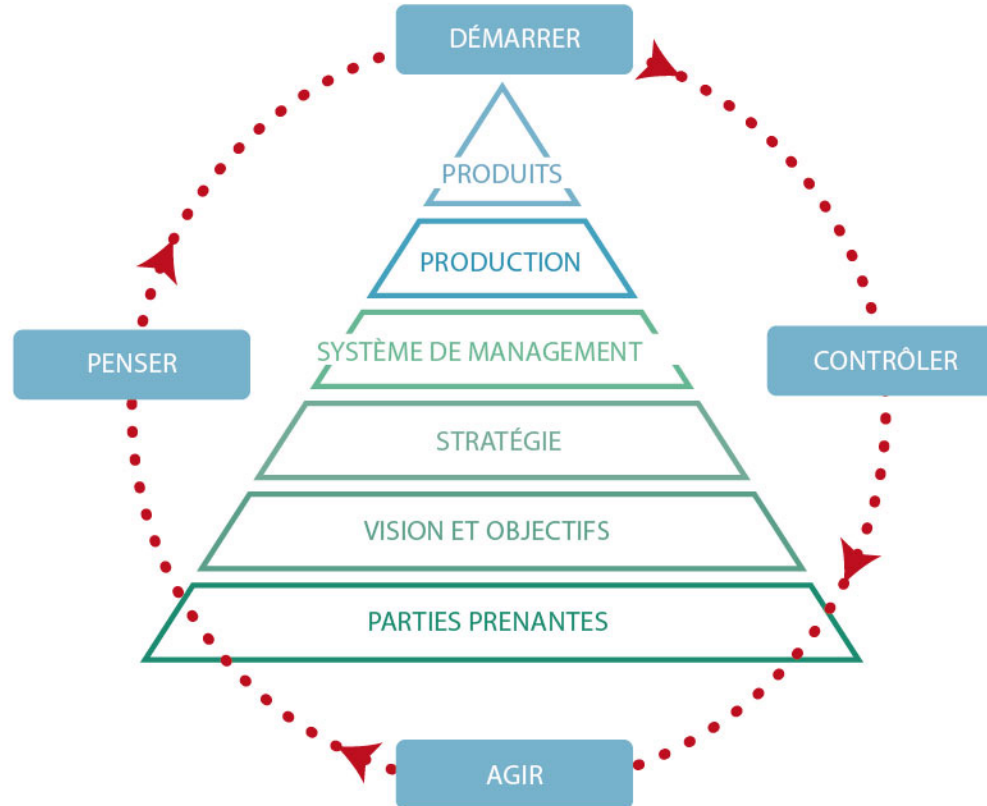
Table des matières

- Vue d'ensemble
- Révision du système de gestion
- Nouvelle phase de planification
- Suivi et expansion dans de nouvelles directions :
- Études de cas



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

Achèvement du premier cycle TEST



Aperçu de l'étape 4

Vision, stratégie et systèmes de management de l'entreprise

Révision du management

Attentes des parties prenantes

La haute direction révisé la stratégie et les systèmes de management, en les reliant aux résultats de l'expérience TEST, en s'alignant sur les objectifs de développement durable et les nouveaux modèles d'entreprise éco-innovants

Prendre des mesures correctives

Discuter de la possibilité de lancer un deuxième cycle de TEST (étapes 1.4 - 1.8)

Initier le dialogue avec les parties prenantes pour bâtir des partenariats pour des nouveaux modèles circulaires

Intégration de l'approche TEST dans la stratégie, les opérations et les systèmes de gestion de l'entreprise,

Les actions correctives sont prises pour garantir des améliorations continues

Reproduction du TEST i

La conception de systèmes SME/SMEn à part entière en vue d'une éventuelle certification

Lancement des nouveaux projets relatifs à LCA et/ou la conception de la PEF produit

Présentation du RSE

Entrées

Activités

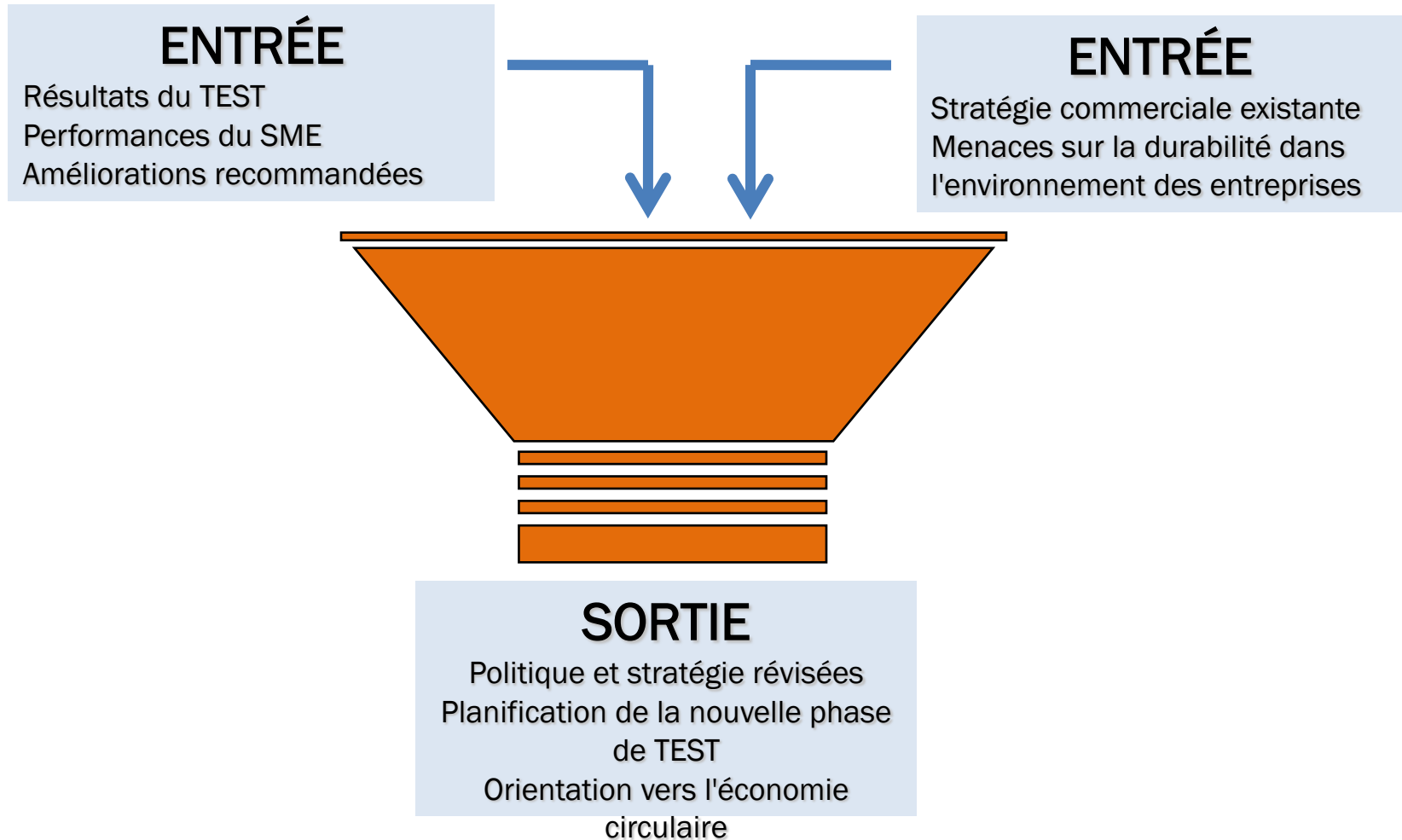
Sorties



SwitchMed est financé par l'Union européenne.

TEST Training kit

Processus de révision de la gestion



Comment ?

Organiser une réunion/un atelier de gestion avec l'équipe TEST de l'entreprise afin de :

- Faire une présentation complète des **résultats du projet TEST**, en utilisant les données de l'étape 3 du suivi pour les résumer :
 - Indicateurs clés de performance/indicateurs opérationnels actuels pour les performances environnementales et économiques par rapport aux données de référence au début du projet
 - Changements dans les pratiques de gestion et la culture d'entreprise
- Examiner la stratégie existante de l'entreprise (valeurs, objectifs, etc.) afin d'y apporter d'éventuels changements :
 - Expérience et résultats de TEST
 - Questions de durabilité soulevées par les parties prenantes



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

TEST Training kit

Résultats - Exemples

- Changement des valeurs et des priorités stratégiques des entreprises, qui passent de la productivité du travail et de la gestion environnementale réactive à la productivité matérielle comme stratégie de réduction des coûts de production et des risques commerciaux ;
- Adoption d'une stratégie de communication avec les parties prenantes, axée sur la communauté et les autorités locales
- Poursuite de TEST pour traiter d'autres flux et domaines prioritaires qui n'ont pas été abordés lors du premier cycle de TEST ; établissement de nouveaux objectifs et cibles qui ont été inclus dans la déclaration politique révisée.



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

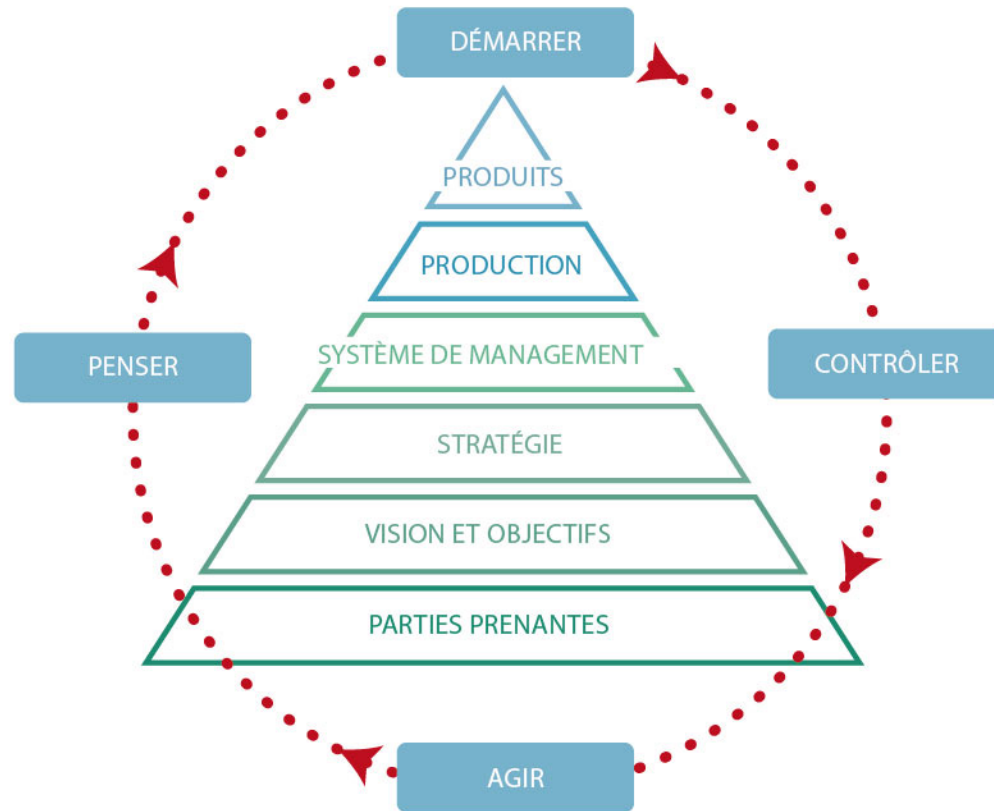
Préparation de la nouvelle phase de planification



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

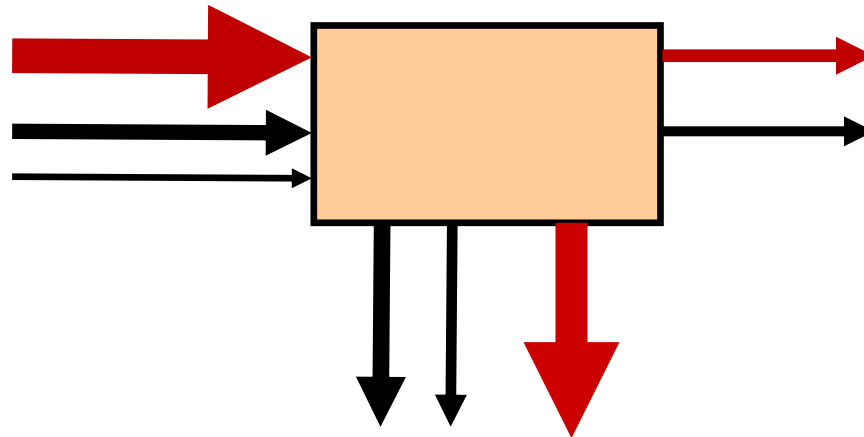
TEST Training kit

Importance de la réflexion avant toute nouvelle planification



Préparer une nouvelle planification

La première étape peut consister à choisir un ou plusieurs nouveaux flux ou domaines prioritaires pour le prochain cycle TEST (ou à s'en tenir à l'amélioration des priorités existantes)



Identifier les flux prioritaires

- Sélectionner les flux importants en fonction de leur :
 - » Risques environnementaux (toxicité)
 - » Coûts totaux
 - » Montant total (les matériaux encombrants peuvent être importants en raison des exigences logistiques)
- Pour la sélection finale des flux prioritaires, utiliser également l'estimation du potentiel de réduction des pertes des NPO

Une nouvelle collecte et une nouvelle analyse des données seront très probablement nécessaires au cours de la nouvelle phase de planification (le système d'information sur les flux devrait déjà être amélioré) - vous pouvez commencer un nouveau cycle TEST en répétant les étapes 1.4 - 1.6.



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

TEST Training kit

Révision de la stratégie d'entreprise



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

TEST Trainingkitt

Faits marquants

Refléter l'expérience acquise par TEST au niveau stratégique

- **Quels sont les enseignements tirés et comment ont-ils un impact sur nos objectifs et notre stratégie ?**

L'approche TEST ne peut être intégrée dans le fonctionnement des entreprises que si ses avantages sont liés aux intérêts de parties prenantes spécifiques

Les objectifs de la stratégie commerciale existants sont-ils alignés sur les questions fondamentales de la durabilité ?



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

TEST Training kit

En place après le cycle TEST

- L'efficacité des ressources intégrée dans la politique d'entreprise
- Adoption d'une stratégie préventive orientant l'entreprise vers des **solutions commerciales gagnantes**

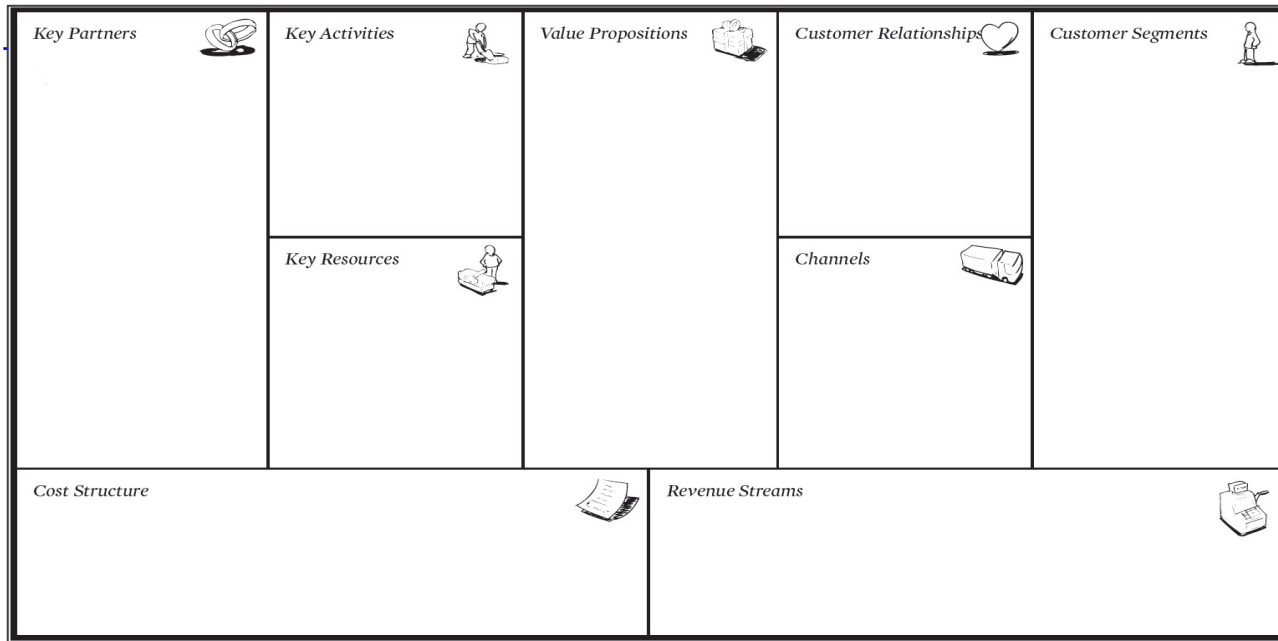


SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

Suivi et extension de TEST

Examen du modèle commercial existant et adoption de nouveaux modèles éco-innovants intégrant les dimensions du cycle de vie des produits - **Matrice d'affaires Canvas :**

Pour plus d'informations :



Source : UNEP Eco-Innovation Manual

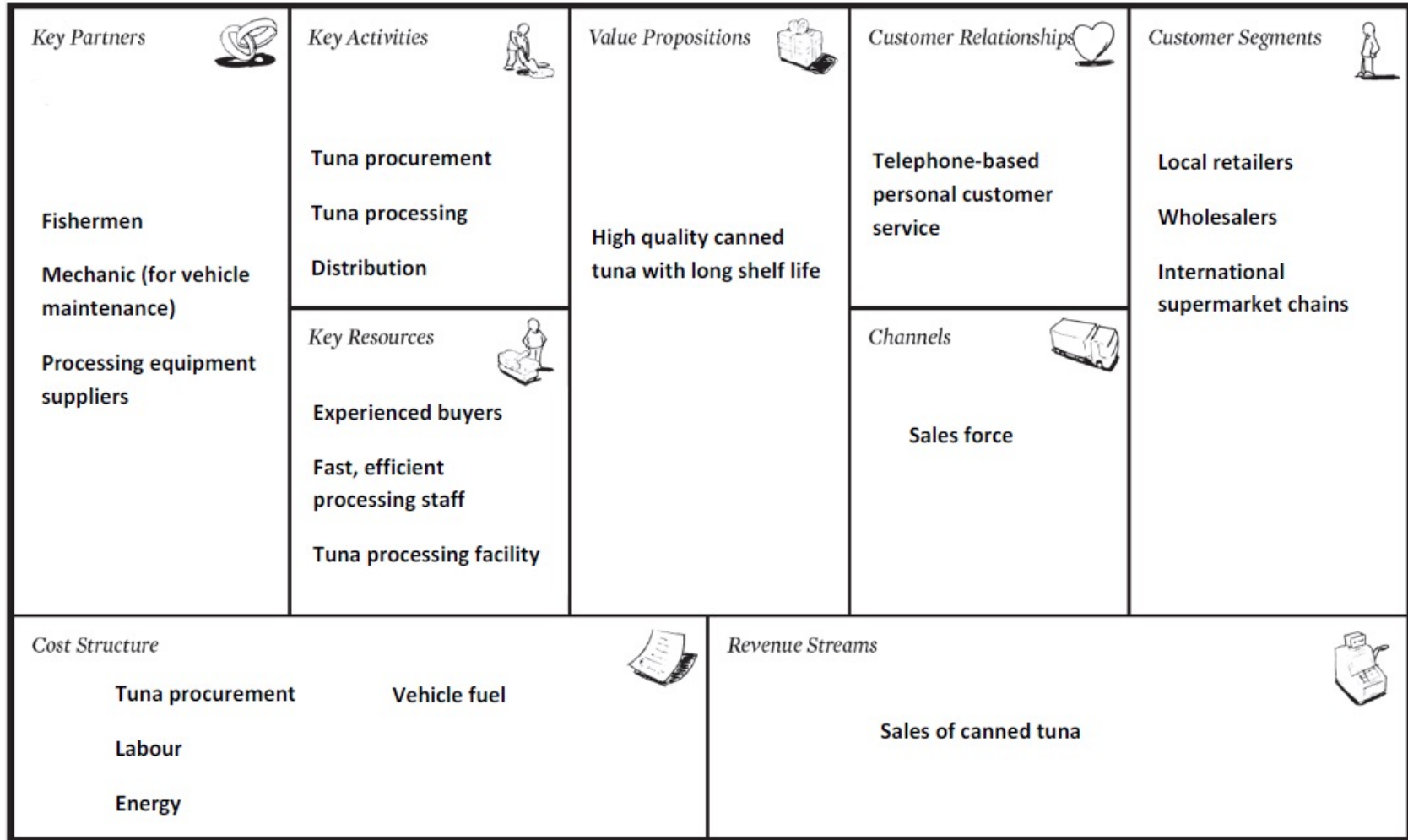


SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

TEST Training kit

Modèle économique d'une entreprise de thon

Source : UNEP, Manuel Eco-Innovation



Systemes de gestion et d'information



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

TEST Trainingkitt

En place après le cycle TEST

- Approche TEST intégrée dans les systèmes de gestion et d'information existants (au moins les éléments de base de MFCA et du SME/SMEn en place)
 - **Éléments fondamentaux du SME/SMEn** : politique, aspects environnementaux et énergétiques importants, programmes de gestion, procédures opérationnelles liées aux mesures d'efficacité des ressources et contrôle des performances
 - **Éléments fondamentaux de la MFCA** : système d'information permettant de suivre les coûts des NPO concernés aux limites du système de l'entreprise et des centres de coûts



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

Suivi et extension de TEST

- **Compléter SME/SMEn** pour la certification selon les normes ISO 14001 ou ISO 50001
- **Système de gestion de la qualité (IMS)**
- Mise en place d'un système d'information **MFCA complet** suivant la norme ISO 14051
- L'**extension de l'imputation des coûts environnementaux** (y compris les NPO) à **des produits individuels** utilisant les techniques MFCA peut entraîner des changements dans les stratégies de tarification des produits et/ou l'élimination progressive des produits qui supportent la charge la plus élevée en termes de coûts environnementaux (voir l'étude de cas suivante)
- Adopter des techniques de **suivi et de ciblage (M&T)** pour contrôler les flux importants



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

Production

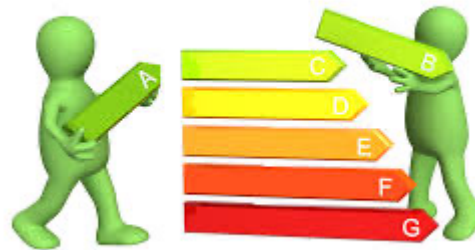


SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

TEST Trainingkitt

En place après le cycle TEST

- Amélioration de l'efficacité des ressources liée aux solutions techniques mises en œuvre
- Développement de compétences organisationnelles dans le domaine de l'efficacité des ressources et de la gestion intégrée de l'environnement



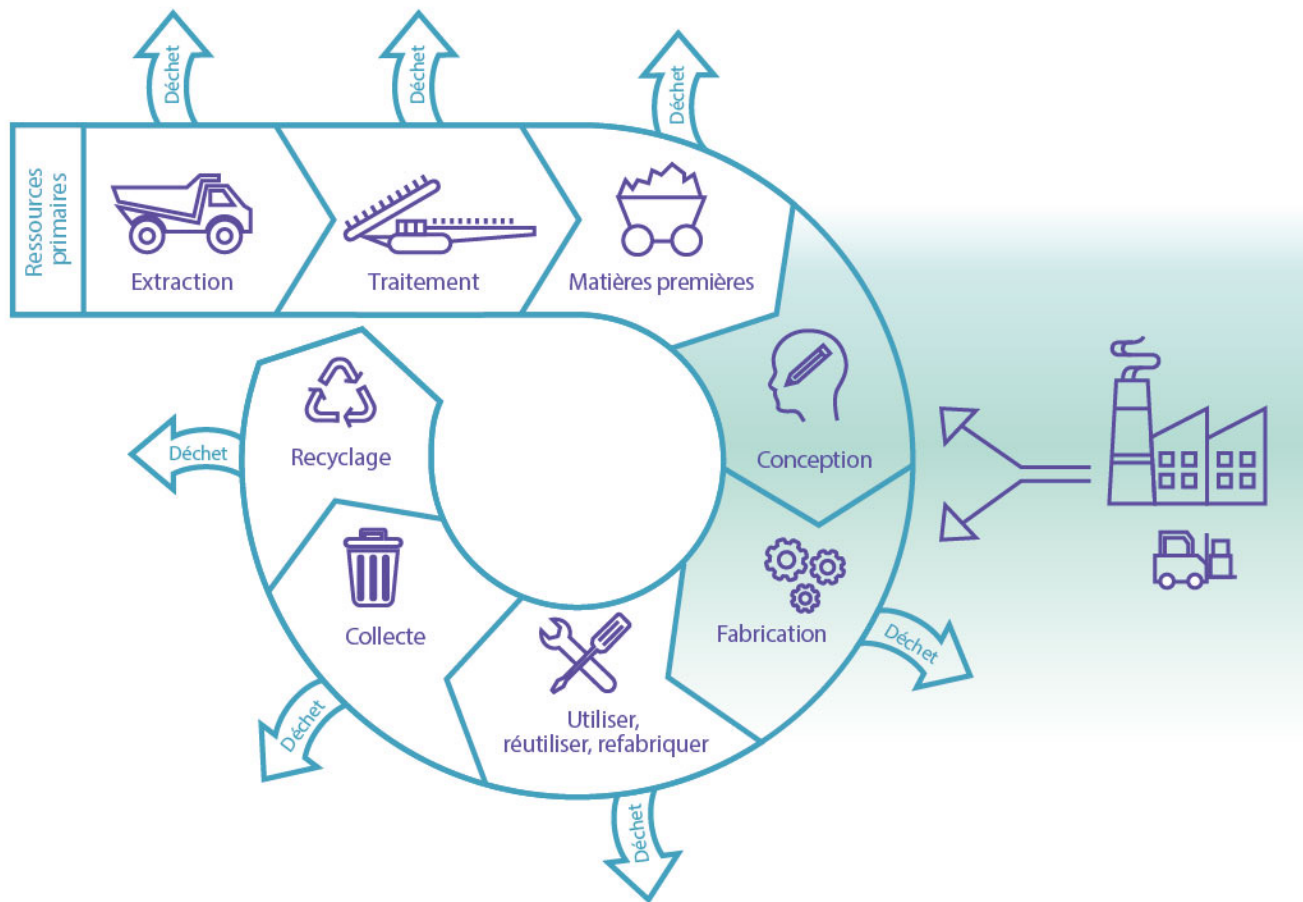
Suivi et extension de TEST

- Évaluation technico-économique des solutions nécessitant de gros investissements
- Étendre TEST à d'autres zones de production/flux importants qui n'étaient pas visés par le premier cycle de TEST
- Formation d'un plus grand nombre d'employés chez TEST afin de développer les compétences organisationnelles



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

Orientations possibles pour le suivi



Produits



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

TEST Trainingkitt

Marché unique pour l'Initiative de l'UE des produits verts

Une entreprise donnée souhaitant commercialiser son produit en tant que produit vert au Royaume-Uni, en France, en Italie et en Suisse devrait appliquer différents systèmes afin d'être compétitive sur la base des performances environnementales sur les différents marchés nationaux.

Plus d'informations chez :

<http://ec.europa.eu/environment/eussd/smgp/index.htm>



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

TEST Training kit

Marché unique pour l'Initiative de l'UE des produits verts

L'initiative du *marché unique des produits verts* :

- établit deux méthodes pour mesurer la performance environnementale **tout au long du cycle de vie, l'empreinte environnementale du produit (PEF) et l'empreinte environnementale de l'organisation (OEF)** ;
- elle recommande l'utilisation de ces méthodes aux États membres, aux entreprises, aux organisations privées et à la communauté financière par le biais d'une recommandation de la Commission ;
- elle annonce une période d'essai de trois ans pour élaborer des règles spécifiques aux produits et aux secteurs dans le cadre d'un processus multipartite ;
- elle fournit des principes pour la communication des performances environnementales, tels que la transparence, la fiabilité, l'exhaustivité, la comparabilité et la clarté ;
- elle soutient les efforts internationaux visant à renforcer la coordination en matière de développement méthodologique et de disponibilité des données.



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

SWITCH_Med et l'initiative Green Product

Extrant 4.3 (Tunisie, Maroc, Égypte et Liban) :

- Analyse du contexte national pour identifier les « catégories de produits » potentiellement pertinentes pour chacun des quatre pays parmi celles qui seront visées par les 25 projets pilotes de PEF pour l'élaboration de règles d'empreinte environnementale des catégories de produits (FEPCR)
- Ateliers techniques locaux de sensibilisation pour présenter et diffuser les résultats des projets pilotes de PEF et des règles d'empreinte environnementale par catégorie de produits (FEPCR) pour des produits sélectionnés et pertinents pour les économies nationales à un plus grand nombre d'entreprises/industriels locaux



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

Étude de cas :

Étude de l'empreinte environnementale d'un produit dans une usine de pâtes alimentaires



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

TEST Trainingkitt

Pâtes sèches

- Historique de la PEF à l'« ombre »
- Définition de l'objectif et du champ d'application
- Analyse d'impact
- Résultats
- Recommandations et conclusion



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

Contexte

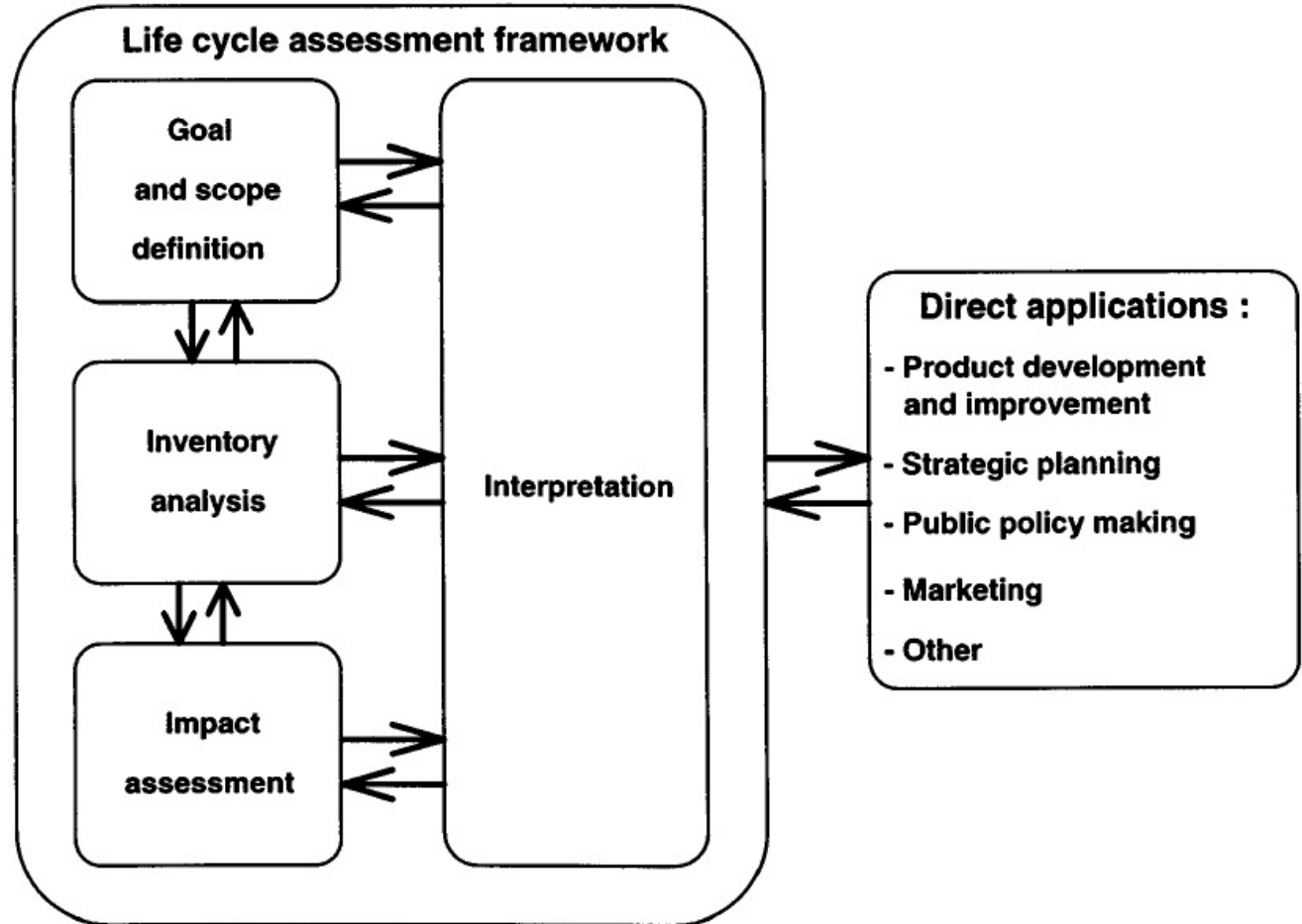
- Projet pilote dans le cadre du programme /volet travail en réseau SWITCHMED,
- Étude PEF suivant les principes des lignes directrices PEFCRs développées dans le cadre de la phase pilote pour les pâtes alimentaires dans l'UE.
 - « Pâtes sèches - Règles relatives aux catégories d'empreintes environnementales des produits (PEFCR), Rév. 29/12/2016 » ;
 - Empreinte environnementale des produits - Guide des règles par catégorie, Version 6.1- 2017



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

Étapes de l'ACV

Le guide PEF utilise une approche harmonisée, s'appuyant sur les normes existantes en matière d'allégations sur les produits basées sur l'analyse du cycle de vie (ACV) (ISO 14040-44)



Définition de l'objectif et du champ d'application



Unité fonctionnelle : 1 kg

Produit sélectionné

Pâtes sèches (-Spaghetti II) à base de semoule de blé dur, conditionnées en paquets de 500 grammes, car c'est le produit le plus vendu.

Objectif

Évaluer les charges environnementales du cycle de vie du système de production de pâtes alimentaires et identifier les points chauds environnementaux

Champ d'application

Les étapes du cycle de vie comprennent la production d'ingrédients, la fabrication d'emballages, la fabrication de pâtes alimentaires, la distribution, la cuisson et la fin de vie des emballages.

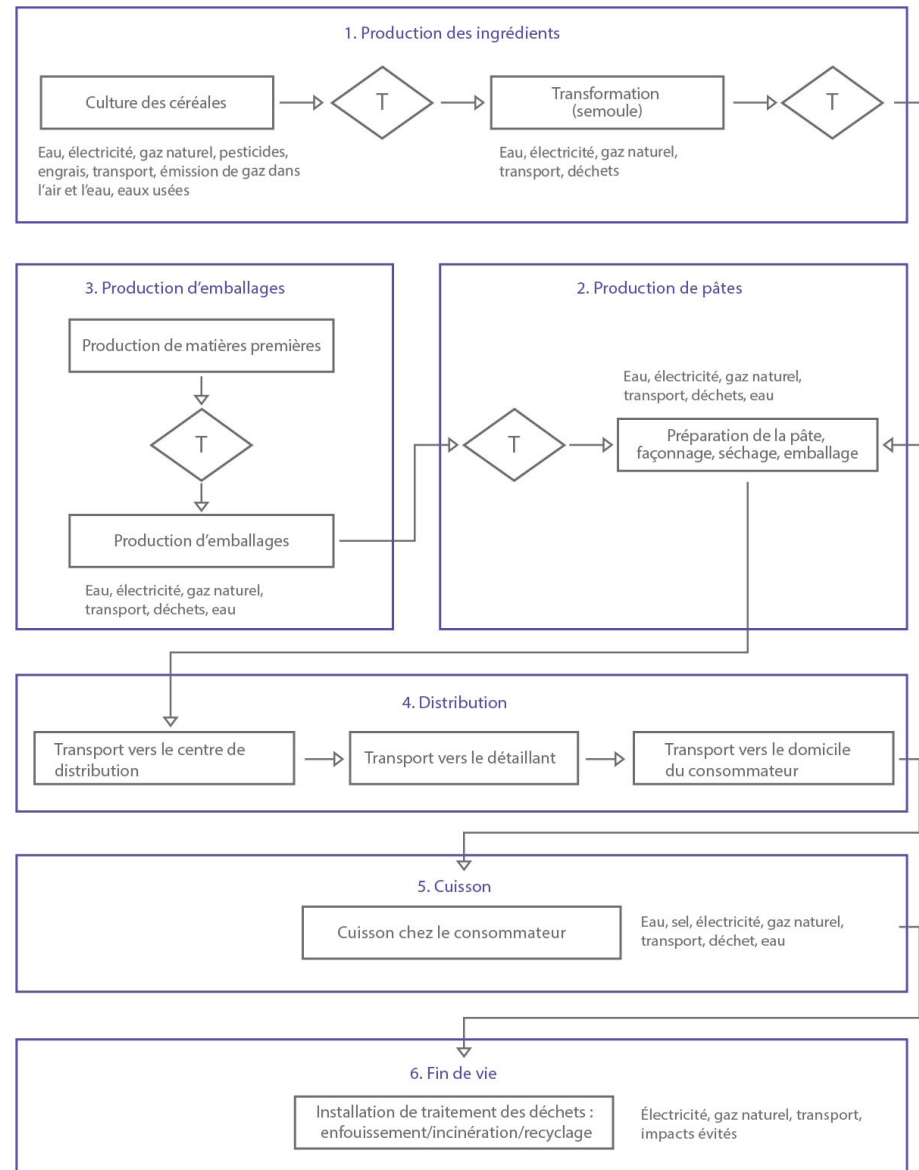
Modèle générique du cycle de vie des pâtes

Frontières du système

- la production d'ingrédients ;
- la fabrication d'emballages ;
- la fabrication de pâtes alimentaires ;
- distribution ;
- la cuisson ;
- fin de vie des emballages

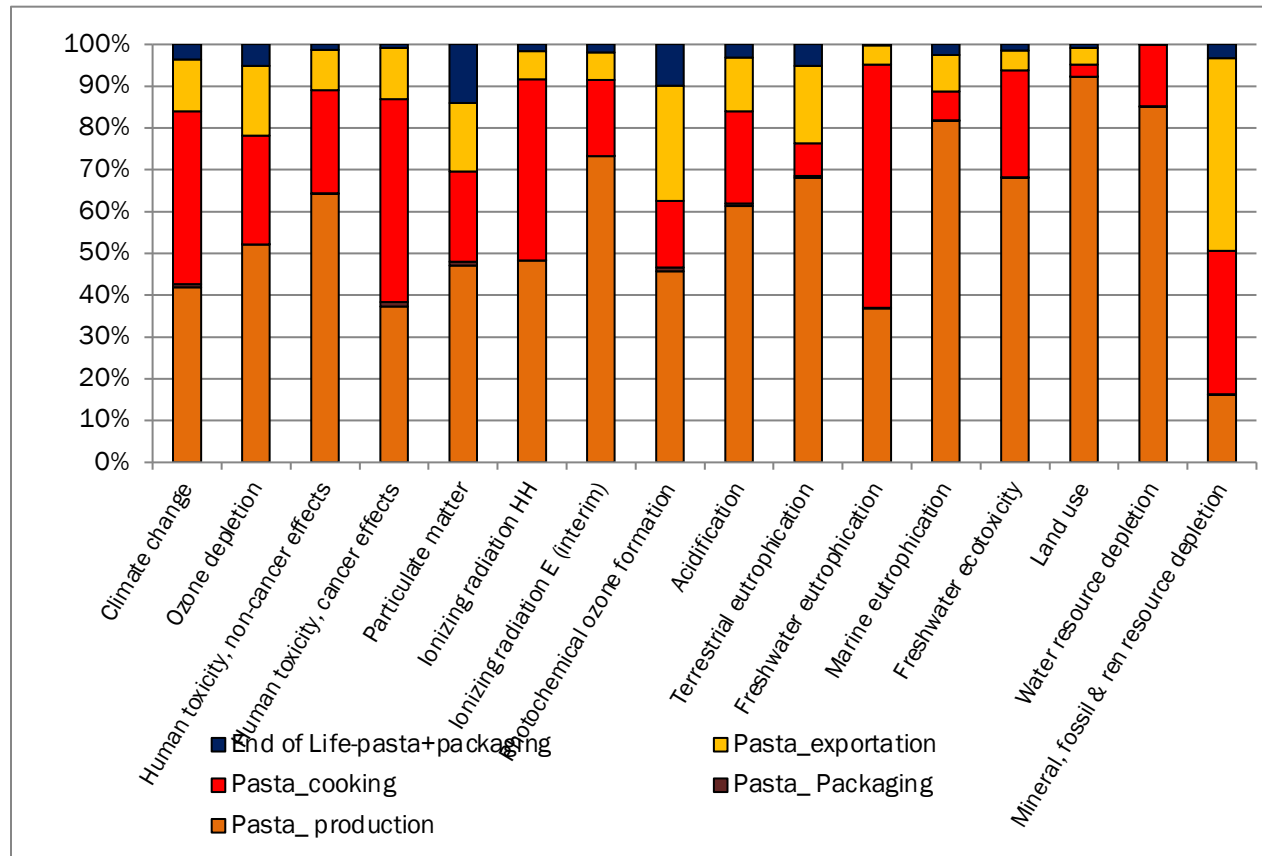
Inventaire du cycle de vie

- Données primaires (premier plan) fournies par l'entreprise
- Données secondaires (historique) de la base de données Ecoinvent v3.3



Résultats de l'analyse d'impact

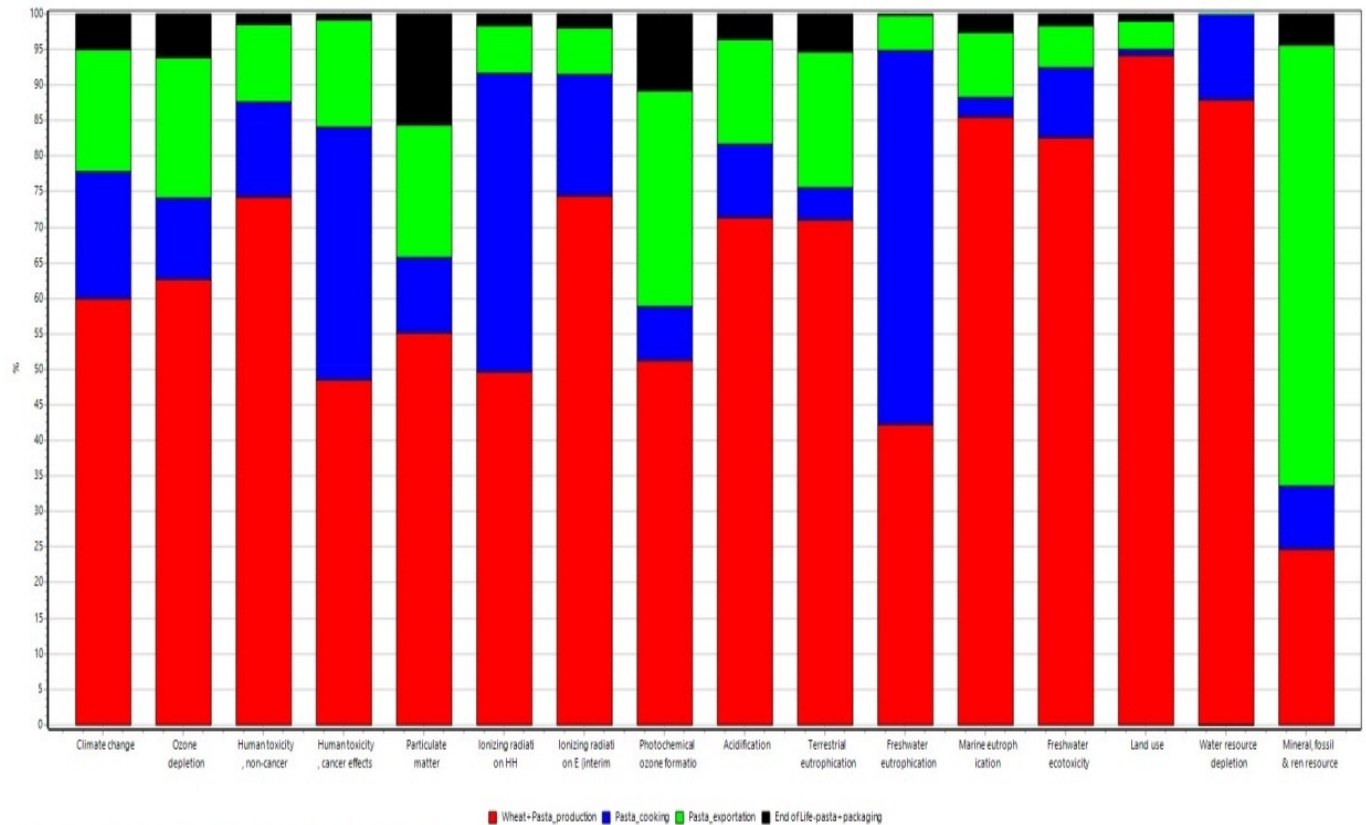
Résultats caractérisés de la PEF des pâtes sèches



Conformément aux règles des catégories de PEF, 16 catégories d'impact ont été calculées

Contribution relative de chaque sous-système aux impacts environnementaux de Spaghetti II

Résultats
de l'analyse
d'impact



Analyse de 1p 'LCA_Pasta_UNIDO' / méthode: ILCD 2011 Midpoint - V1.09 / EC-JRC Global equal weighting / Caractérisation

Identification des points chauds

Catégories d'impact les plus pertinentes *	Les étapes les plus pertinentes du cycle de vie **
Eutrophisation marine Appauvrissement des ressources minérales, fossiles et renouvelables Acidification Eutrophisation de l'eau douce Utilisation du sol Matière particulaire Rayonnement ionisant HH Formation d'ozone photochimique Eutrophisation terrestre	- Production de pâtes : y compris les procédés : fabrication de pâtes alimentaires et transport de céréales et emballage vers l'usine de pâtes alimentaires ; - Pasta_cooking ; - Exportation de pâtes aux consommateurs européens (transport maritime et terrestre).

- Représentant 80% des impacts environnementaux totaux *
- *contribuant au moins 80% de

l'une des catégories



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

TEST Training kit

Recommandations pour réduire l'empreinte écologique des pâtes

- Passage à l'utilisation de blé écologique produit localement
- Passer à l'utilisation d'emballages biodégradables.
- Installation et utilisation de panneaux solaires photovoltaïques pour la production d'électricité qui remplacera partiellement l'électricité produite à partir de combustibles fossiles
- Collecte et utilisation de l'eau de pluie
- Mettre en œuvre le plan d'action ERPP pour réduire la consommation d'eau et d'énergie dans les processus de production de semoule et de pâtes



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

Conclusion de la PEF

- La PEF se concentre sur le renforcement des capacités et l'engagement des entreprises exportatrices
 - Sensibiliser l'industrie
 - comprendre les implications des nouvelles politiques européennes pour l'industrie et être prêt à y répondre
- Sensibilisation aux points chauds du produit et à la possibilité de réduire son impact sur l'environnement ;
- Communication avec les parties prenantes et les consommateurs sur l'écologisation de son produit.



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

Responsabilité sociale des entreprises (RSE)

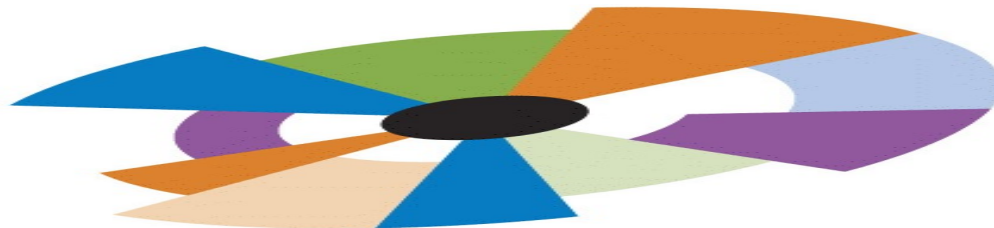


SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

TEST Training kit

En place après le cycle TEST

- Pilier environnemental de la RSE basé sur les résultats des programmes d'efficacité des ressources mis en œuvre, les données sur les performances économiques et environnementales, les programmes de conformité avec la législation environnementale) **prêts à être communiqués** aux parties prenantes concernées
- Cartographie des parties prenantes



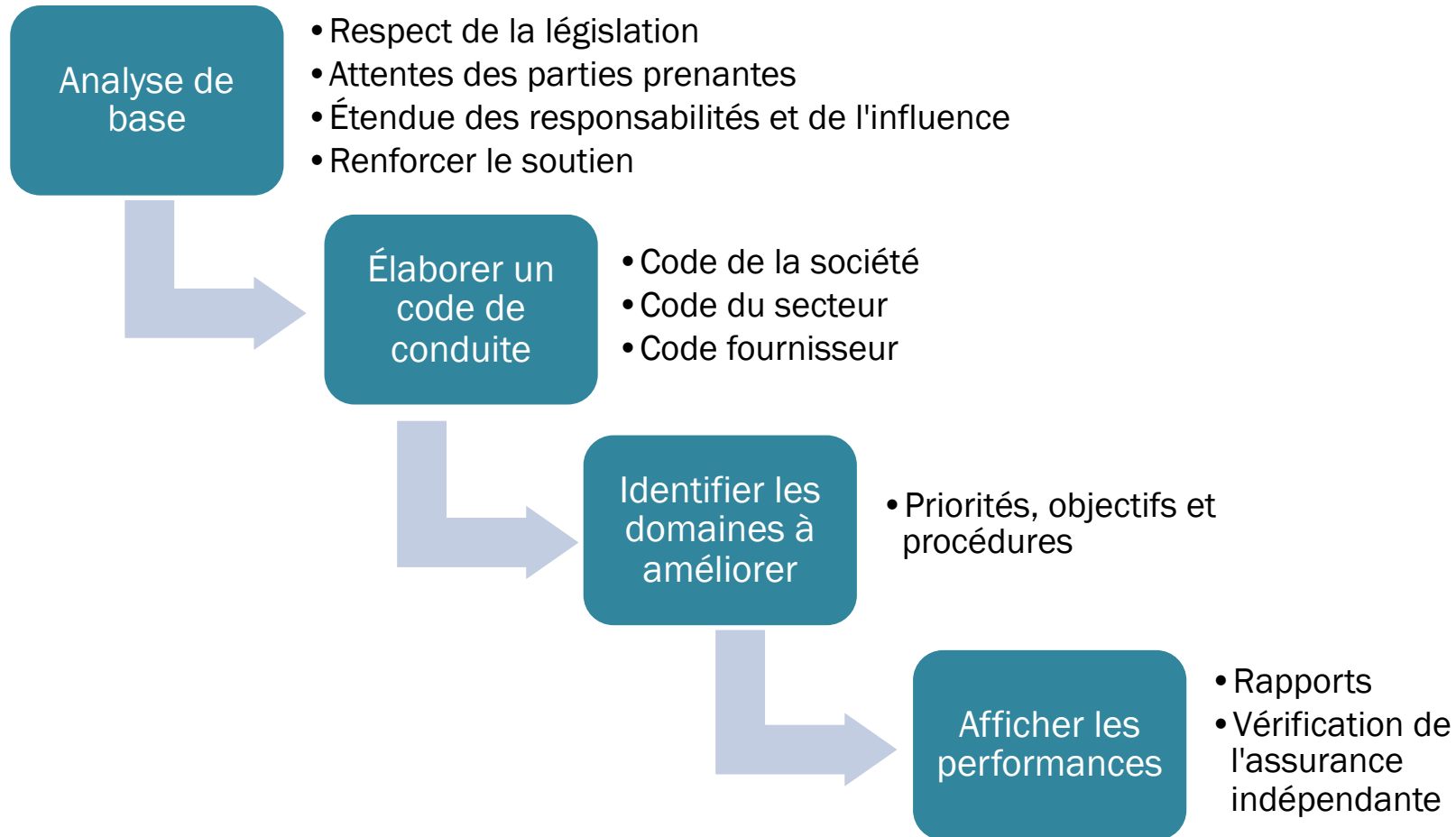
Suivi et extension de TEST

- Analyse de l'importance relative
- Programmes d'engagement des parties prenantes
- Responsabilité sociale, analyse des écarts et programme d'amélioration
- Rapport sur la responsabilité sociale des entreprises (RSE)
- Rapport de vérification indépendant sur la RSE
- Conception et mise en œuvre d'un système de gestion de la RSE selon la norme ISO 26000
- Empreinte carbone
-

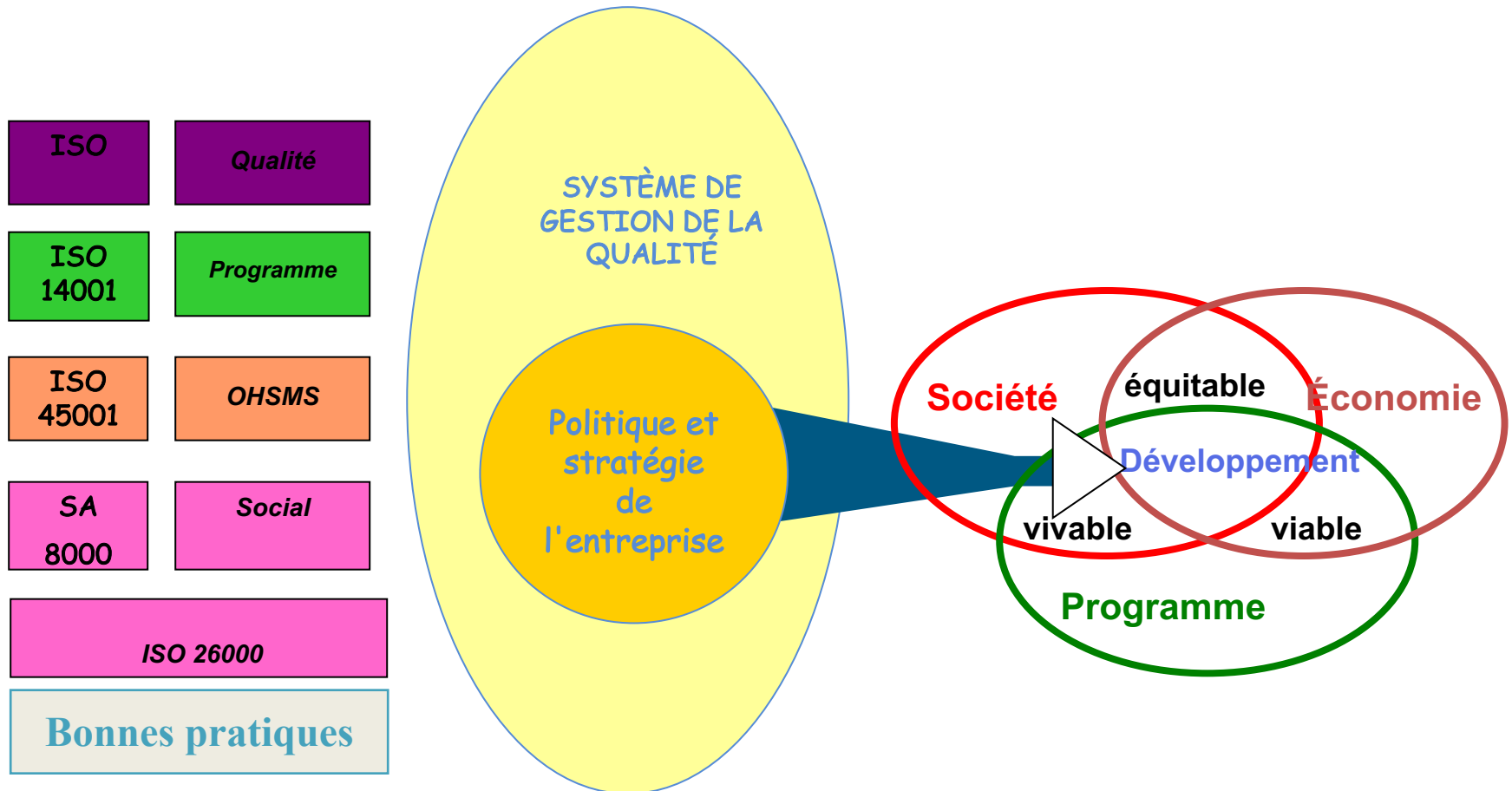


SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

Travailler sur la RSE



Outils de gestion de la RSE



ISO 26000



Social responsibility: **7** core subjects



* The figures denote the corresponding clause numbers in ISO 26000.

Mise en œuvre de la RSE

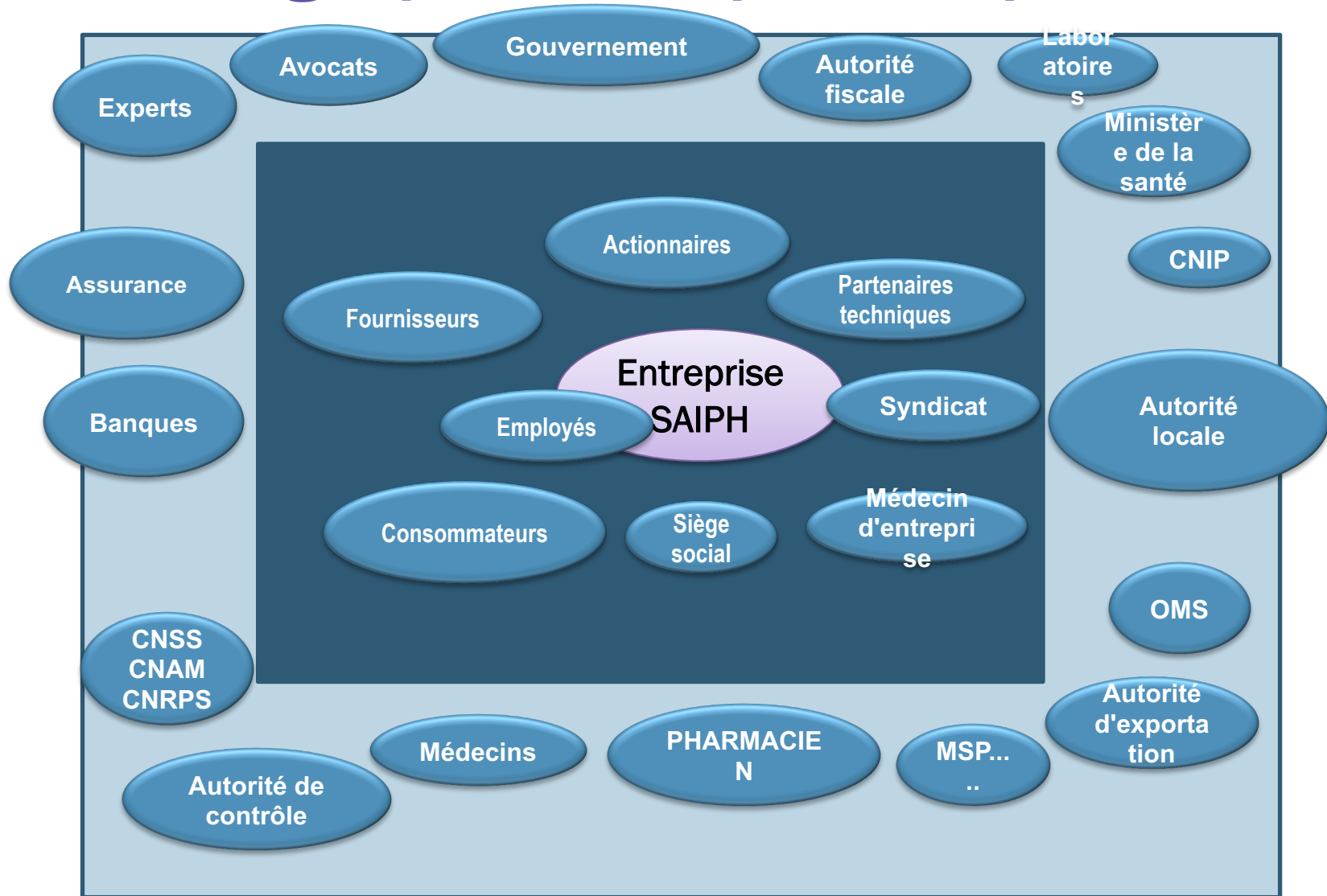
(entreprise PHARMACEUTIQUE)



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

TEST Training kit

Cartographie des parties prenantes



Mise en œuvre de la RSE basée sur la norme ISO 26000

Gouvernance

Charte du développement durable et rapports sur le développement durable

..

Droits de l'homme

Égalité des chances H/F
Grille des salaires

Pratiques de travail

Programme OHSAS
Couverture d'assurance

Environnement

Utilisation du gaz naturel
Séparation des déchets pour
le recyclage
SME et SMEn

Des pratiques d'exploitation

équitables avec une
procédure d'appel d'offres
transparente

Questions relatives aux consommateurs

Information et sensibilisation
80% Produits génériques

Participation et développement de la communauté

Priorité au recrutement dans
le voisinage
Formation pour les étudiants
(PFE)



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

TEST Training kit

Code de conduite sur la RSE



Les Laboratoires SAIPH Charte Responsabilité Sociétale (RSO)

Les laboratoires **SAIPH** perçoivent la responsabilité sociétale comme application du développement durable aux entités économiques. C'est la responsabilité de **SAIPH** à évaluer les impacts de ses décisions et de ses activités sur la société et sur l'environnement au regard des questions centrales de l'ISO 26000, se traduisant par un comportement transparent et éthique.

I. Concepts et définitions

Il s'agit de mettre en place des stratégies de développement durable contribuant simultanément à la croissance économique, au progrès social, et à l'équilibre écologique.



Le développement durable : c'est la capacité de satisfaire les besoins des générations présentes sans compromettre ceux des générations futures.

II. Objectifs et attentes de la RSO

Par le biais d'un engagement volontaire, SAIPH vise à :

- 1- Fonder un climat social assurant le bien-être et l'évolution des employés.
- 2- Renforcer l'image de marque de la société **SAIPH**.
- 3- Contribuer au développement durable y compris à la santé et au bien-être.
- 4- Identifier et prendre en compte les attentes des parties prenantes et dialoguer avec elles.
- 5- Respecter les lois en vigueur et être compatible avec les normes et référentiels internationaux.
- 6- Intégrer les principes et concepts RSO dans l'ensemble de l'organisation à fin de favoriser la mise en œuvre de la démarche.

III. Démarche générale et principes de mise en œuvre (Maîtres-Mots)

- 1- **La participation des PP** est effective à toutes les étapes et le plus en amont possible pour permettre à tous de construire et de s'approprier le projet ou la politique.
- 2- **Le pilotage** organise l'expression des différents intérêts des parties prenantes et les modalités de choix et de mise en œuvre.
- 3- **Identification des parties prenantes et sphères d'influence** (Personnel Et organisation liée, Actionnaires, Clients, Fournisseurs, banques, Etat, Parties politiques, société civile, parties sociales, Médias, Localités...)
- 4- **La transversalité de l'approche** vise à concilier le développement économique, l'amélioration du bien-être, la cohésion sociale, la protection des ressources environnementales et du climat.
- 5- **L'évaluation partagée** permet de vérifier l'adéquation et la pertinence des politiques au regard des enjeux globaux et locaux, des principes du développement durable, des attentes des populations ainsi que l'efficacité des moyens mis en œuvre. Elle permet d'être en accord avec l'évolution des besoins et attentes de la société **SAIPH**.
- 6- **L'amélioration continue** contribue à l'évolution de la stratégie **SAIPH** et de ses projets.

Maîtres-mots de la démarche générale RSO :

- Positionnement
- Priorisation
- Dynamisme
- Participation
- Intégration

IV. Pratique de la gouvernance

La gouvernance désigne le système par lequel une organisation prend des décisions et les applique en vue d'atteindre ses objectifs

- 1- Engagement de la direction :
 - Adopter le concept RSO en termes de développement durable.
 - Adopter le sens et directions de la norme ISO 26000 et de toute référence liée.
 - Fournir du support.

© SAIPH-DESI



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

TEST Training kit

ÉCO-CONCEPTION



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

TEST Training kit

Producteur de tapis I : Mise en œuvre de l'écoconception

Améliorer le produit grâce à des stratégies d'écoconception sélectionnées :

- **Passage à des matériaux à faible impact** - il existe un choix de matériaux renouvelables comme par exemple la laine, le sisal ou le chanvre)
- **Conception pour une utilisation à faible impact** - réduction de la pollution de l'air intérieur et des risques liés aux produits chimiques et aux allergènes
- **Conception pour un recyclage facile** (fait par d'autres)

Obtenir un label vert pour communiquer l'amélioration des performances aux clients



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

TEST Training kit

Producteur de tapis II :

Nouveau modèle d'entreprise possible

basé sur le leasing de tapis dans le cadre d'un système produit-service

En plus des précédentes stratégies d'éco-conception l'entreprise s'accompagne d'une **nouveau concept de produit** (couverture saine du sol) qui peut encore être optimisée :

- **utilisation à faible impact** grâce à un nettoyage et un entretien optimisés (fournis par un fournisseur local utilisant des équipements de haute qualité et des produits chimiques non toxiques)
- **conception pour une longue durée de vie** (également dans l'intérêt du producteur)
- **conception pour la réutilisation** - prêt pour la remise à neuf par le producteur
- **conception pour le recyclage** doit être faite directement par le producteur

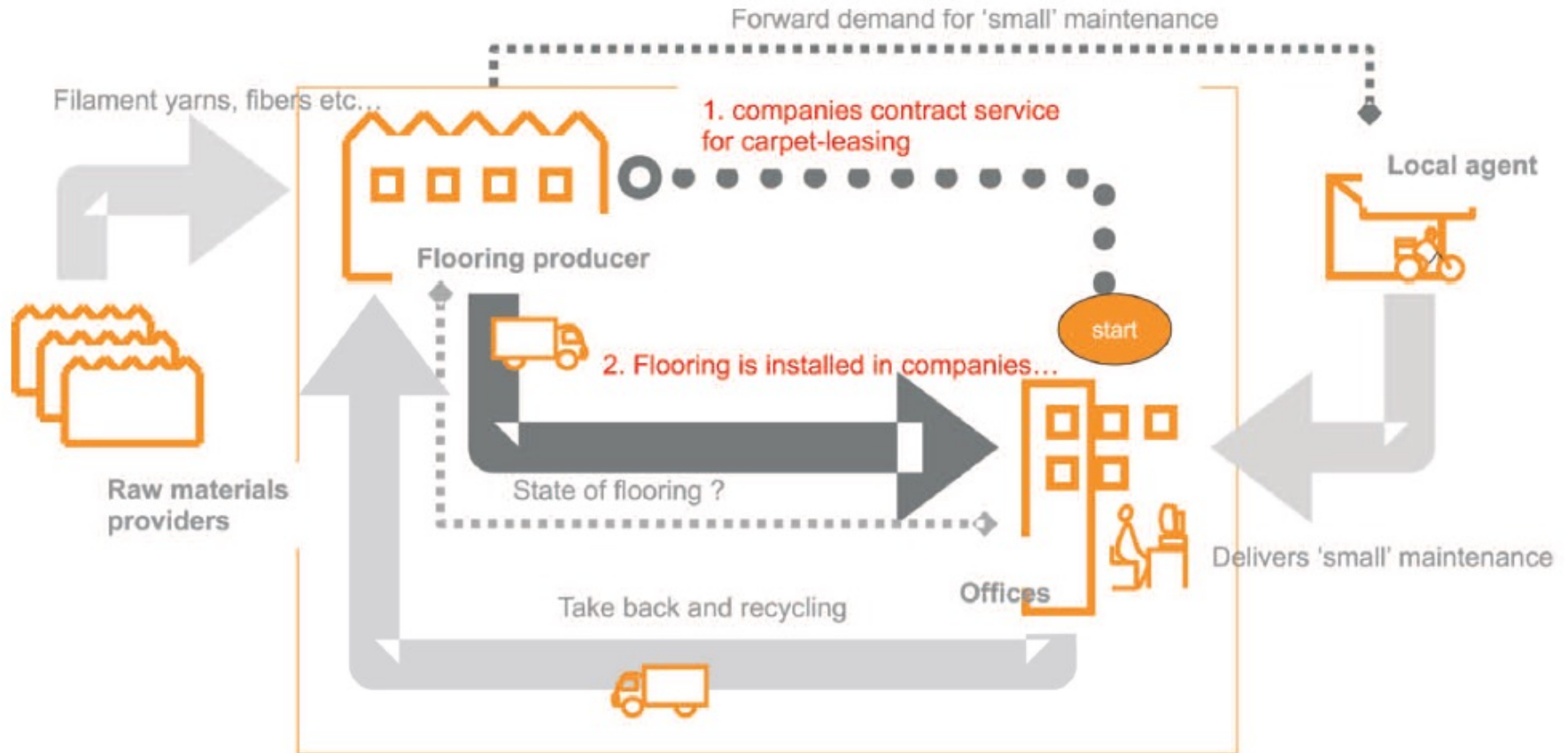


SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

TEST Training kit

Adoption d'un modèle commercial éco-innovant

- exemple de passage de la **production de tapis à la location de tapis**



Étude de cas - interface



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

TEST Training kit

INTERFACE



- Lancement du tout premier programme de location tapis **Evergreen Lease** - une alternative visionnaire à l'achat de tapis
- En utilisant le concept « **moins c'est plus** », les besoins des clients en matière de tapis peuvent être satisfaits dans un premier temps et rajeunis périodiquement, ce qui prolonge la durée de vie utile du tapis
- Les grosses dépenses d'investissement initiales sont éliminées et remplacées par des **facturations mensuelles** prédéterminées pour les **services** (« location » des systèmes de plancher et des services qui y sont associés)
- La **création de valeur par la combinaison de produits et de services** au fil du temps offre des possibilités de réduire l'empreinte du cycle de vie des bâtiments commerciaux

Plus d'informations https://www.interface.com/EU/en-GB/sustainability/our-journey-en_GB



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

TEST Training kit

INTERFACE - Résultats

- Réduire le coût total du cycle de vie et l'empreinte écologique des services de revêtement de sol
- Éliminer les coûts de transaction multiples des produits et services de revêtement de sol
- Fournir un interlocuteur unique et responsable pour l'ensemble des besoins du client en matière de revêtements de sol
- Créer les conditions dans lesquelles le producteur soit fortement motivé à utiliser son expertise pour maximiser la durée de vie des matériaux utilisés
- Créer les conditions dans lesquelles la reconception fondamentale des produits vise à maximiser leur valeur sur plusieurs cycles de vie plutôt qu'à minimiser les coûts internes à la date d'achat
- Le producteur reste propriétaire du revêtement de sol pendant sa durée de vie utile dans le bâtiment, en veillant à ce que le produit soit réutilisé ou récupéré et recyclé au fur et à mesure de son remplacement



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

« Je crois que nous devons redéfinir le commerce lors de la prochaine révolution industrielle, et redéfinir notre rôle en tant que fabricants et fournisseurs de produits et de services. Nous sommes déjà en train d'acquérir les concessionnaires et les entrepreneurs qui installent et entretiennent nos produits, et de former des alliances avec eux. Avec ces mouvements en aval dans la distribution, nous nous préparons à fournir un service cyclique, « cradle to cradle » (« du berceau au berceau ») à nos clients, visant à être impliqués avec eux au-delà de la durée de vie de nos produits...

L'avenir, c'est de louer des tapis plutôt que de les vendre, et d'en être responsable de bout en bout.

À cette fin, nous avons créé et proposé au marché le Interface Evergreen Lease, le tout premier bail perpétuel pour les tapis. Nous ne vendons que les services du tapis : couleur, design, texture, chaleur, acoustique, confort sous les pieds et propreté, mais pas le tapis lui-même. Le client paie sur une base mensuelle. De cette façon, nous faisons du tapis un « produit de service »...



Ray Anderson - fondateur d'Interface Inc.



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

Liens avec le SME

SME
Pas en
place

- Les actions d'amélioration sont définies à ce stade, y compris les actions correctives, les initiatives d'amélioration continue, changement fort, innovation et réorganisation.

SME
En place

- L'intégration de l'ERPP dans la proposition des valeurs fondamentales de la stratégie et des activités d'une entreprise est le résultat attendu d'une mise en œuvre réussie du projet TEST.
- Un engagement officiel pour un développement durable dans la politique environnementale peut être obtenu d'ici la fin de cette étape.



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

TEST Training kit

Faits marquants

- L'évaluation, la réflexion et la prise de décision au plus haut niveau de la direction sur les nouvelles actions à mener pour une amélioration continue sont le résultat de cette étape.
- Les décisions sur les possibilités de suivi sont prises à la fin de cette étape (planification du deuxième cycle de TEST ; certifications du SME, adoption du modèle de développement durable)
- Décision d'étendre le TEST à la RSE et aux opportunités commerciales circulaires pour répondre aux attentes des parties prenantes et s'aligner sur le nouvel environnement commercial en évolution ,
- Décision pour la mise en œuvre de nouveaux outils avancés de production durable de produits et de services tels que l'ACV ou la PEF



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

Merci de votre attention



SwitchMed est financé
par l'Union européenne.

TEST Training kit